

湖南开放大学第一届教职工代表大会 暨第一届工会会员代表大会第二次会议

校长工作报告

2023年3月

凝心聚力 踔厉奋发 谱写学校内涵式高质量发展新篇章

——在学校第一届教代会第二次会议上的报告

校长 杨斌

(2023 年 3 月 10 日)

各位代表、同志们：

现在我代表学校向大会作工作报告，请予审议。

第一部分 过去一年工作回顾

2022 年，学校高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述，全面贯彻党的二十大精神，进一步解放思想，深化改革，践行新发展理念，抢抓新发展机遇，融入新发展格局，师生齐心协力，团结奋斗，各项事业取得了显著成绩。特别是在综合改革、非学历教育、高职专业群建设、科研、就业、办学条件改善等方面进步明显。《湖南开放大学综合改革方案》出台，学校转型发展迈上新台阶；获批筹建湖南老年大学，具有里程碑意义；国家级继续教育基地挂牌，实现零的突破；非学历教育培训收入增长 37%，历史最佳；2 个高职专业群进入湖南省楚怡高水平专业群建设行列；1 项课题获教育部科研立项；毕业生初次去向落实率超全省平均线，并且创下 5 年最好成绩；完成教学楼智慧化改造，数字化赋能教育教学取得新成效；教职工收入十余年来首次得到大幅提升。

一年来，学校党委、行政团结带领全校师生主要做了以下工作：

一是重拳整治开放教育办学乱象，教风学风考风明显好转。以年初网络舆情曝出的药学分校替考事件为突破口，从严整治开放教育招生与考试。对不具备办学资质的合作办学单位，一律予以撤销。严把入学资格审查关，严控异地生比例，全年招生人数较上年骤减 52%。投入近 500 万元坚定不移推动考场加装视频监控全覆盖，加大巡考蹲考力度，邀请市州教育局纪检组进行专项检查，严肃考风考纪。加大通报力度，强化教学过程管理。邀请校外知名学者组成专家组，为我省开放教育把脉会诊，动真碰硬抓好问题整改。以全省高等学历继续教育专项整治为契机，将国家开放大学办学评估、全省体系教学检查工作以及学习中心专项工作有机结合，共同推进，确保每个环节、每个步骤落到实处，持续强化规范办学。通过系统施治、刮骨疗毒，基本斩断了附加在我省开放教育身上的黑色产业链。

二是强基固本筑牢发展基础，专业和课程资源建设卓有成效。抢抓机遇，抽调精干力量组成工作专班，积极组织“双高”申报，数控技术、数字媒体技术两个专业群成功立项为楚怡高水平高职专业群 A 档，为学校高质量发展注入了新动能。立足优势，强化人才培养与社会需求契合度，积极培育“四新”专业，新增农村区域发展和休闲农业经营与管理等专业。新立项国家在线资源课程 1 门、省级精品课程 9 项、

省级课程资源库 1 个。立项“国家智慧教育平台‘大国长技’试点项目”1 项，开放教育教材征订率进入全国开大体系前三名，开放教育评估 6 项核心指标 3 项到优秀等级。

三是落实立德树人根本任务，人才培养改革取得新成果。积极探索农民大学生“学历教育+技能培训”双证书培养模式，形成的“三扶四教三维”精准培养机制，荣获省级教学成果特等奖，并代表我省角逐国家级教学成果奖，再次擦亮了农民大学生项目“金字招牌”。专业竞赛成绩优异。师生在各类专业竞赛中捷报频传，获“学创杯”、大学生创新创业大赛等国家级奖项 11 项；省级奖项 100 余项，包括湖南省第一届职业技能大赛获银牌、“挑战杯”湖南省大学生创业计划竞赛金奖、湖南省职业院校技能竞赛一等奖等。就业工作取得新突破，毕业生初次去向落实率达到 89.46%，比 2021 年提高 9.1 个百分点。

四是不断深化人才队伍建设，师资实力与科研能力得到增强。进一步完善了考核评价体系，较好发挥考核评价指挥棒作用。结合工作需要清退劳务派遣人员，全面规范了用工管理。制定出台新的职称评审实施方案，充分激发教职工的奋斗活力。2 人晋升为教授，14 人晋升副教授，2 人攻读博士学位；1 人晋升专业技术二级岗位，1 人被评为全省优秀教育工作者，1 人被授予“湖南省技术能手”和五一奖章荣誉称号，“双师型”名师工作室学员 1 人、省青年骨干教师培养对象 2 人等。实现教育部立项课题突破，省部级立项

课题 29 项。终身教育研究基地成员在湖南日报理论智库版整版发表系列研究成果，并被学习强国转载，引起广泛关注。

“社区家庭教育基地”在省社科基地年度考核中获“优秀”等次；2 名教师的研究成果被鉴定为“省内先进”等级。学报影响力不断提升，复合影响因子达到 0.646，较上年提高 176%。

五是全面推进非学历继续教育发展，助力全民终身学习能力得到提升。国家级专业技术人员继续教育基地挂牌，成为继中南大学、湖大等名校后，省内第六个国家级继续教育基地，并被授予湖南省乡村振兴技术技能人才继续教育基地。依托基地成功举办首期湖南省乡村振兴技术技能人才高研班，首创全国“以培代评”“培评结合”人才培养模式，开启农民学员通过培训获职称新路径。事业单位培训、湖南省唯一雅思机考、全省行政执法资格考试等非学历培训工作取得新突破。“支持依托湖南开放大学筹建湖南老年大学”写入《中共湖南省委 湖南省人民政府关于加强新时代老龄工作的实施意见》，学校迎来新的发展契机。协助省教育厅积极推进“智慧助老”与“能者为师”行动，办好全民终身学习活动周，1 名百姓学习之星入选全国“事迹特别感人的百姓学习之星”，1 个终身学习品牌项目入选“特别受百姓喜爱的终身学习品牌项目”。省干部教育培训网络学院在线注册学员突破 39 万人，在线课程达 3478 门，省干部（老年）开放大学注册人数超过 19.5 万人；青马在线参学高校 103 所，

参学大学生 10.77 万人，结业人数由 2021 年的 8.86 万人增加到 9.43 万人。

六是持续深化综合改革，内部治理得到整体提升。根据学校发展需要，对内设机构和人员进行合理调整，进一步优化了机构设置，压缩机构 4 个，缩减处级干部编制 8 个。新选拔处、科级干部 87 名，占处科级干部总数的 45.5%。对 24 名处级干部进行了轮岗交流，调整后处级干部整体年轻 4.3 岁，科级干部整体年轻 5.3 岁，优化了干部结构。进一步深化校内分配制度改革，构建了有利于调动广大教职工积极性、创造性和增强学校办学活力的绩效工资分配体系。全面推进依法治校，不断完善以章程为核心的制度体系，全年新建或修订各类制度 40 余个。强化内部审计，严格招投标程序，规范国有资产管理，加强各类合同和规范性文件审核把关，严防办学风险。提高资金的使用效率，除保民生保运行的资金外，挤出资金办大事和重大项目建设，完成 2022 年上缴国家开放大学所有费用，实现 2023 年开放教育评估核心指标“零欠费”要求。办学体系建设有序推进，与 14 所市州分校签订了事业发展共同体协议书，12 所市州分校完成更名挂牌。

七是持续增进民生福祉，师生获得感幸福感安全感不断增强。引进战略资金 698 万元，实现校园网络基础条件大升级，校园 WiFi6 信号全覆盖。投入一千余万元，完成了教学楼改造，教室更加智慧便捷，信息化教学条件大大改善。教

职工收入十余年来首次实现较大增长，进一步缩小了与省内高校、其他省份开放大学之间的差距。建立了教职工大病医疗互助机制，有效缓解了教职工医疗负担。对食堂进行改造升级，餐饮环境和条件得到极大改观。扎实做好学生资助工作，全年累计为学生办理奖助学金 1545.703 万元，惠及学生 7257 人次。守住了不发生规模性疫情的底线，有力地确保了师生生命健康安全。深刻汲取望城自建房倒塌事故和长沙电信大楼火灾事故教训，全面排查消除各类安全隐患，顺利完成农机所 36 个门面的清退及近 3000 平米的违建拆除。在全省平安建设考核评估中，学校取得“六连优”的佳绩。

八是坚持党建引领，党对学校工作的全面领导进一步加强。认真做好了党的二十大精神宣传贯彻工作，教育引导师生不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。基层组织建设持续发力，在机关和有全日制学生的二级学院设立了分党委，新增全省高校党建工作“样板支部”1 个，全省高校“党务工作示范岗、青年教工党员示范岗”各 1 个，立项校级“双带头人”党支部书记工作室 2 个。意识形态和思想政治工作不断加强。统筹做好了统战、群团、老干部等工作，选拔推荐 2 名党外高职称人士到地方挂职科技副县长，致公党湖南开放大学支部被授予“全省十佳支部”称号。学校关工委荣获全省教育系统关心下一代工作先进集体突出贡献奖，推出的《“远望号”上的望远之路》入选教育部关工委“读懂中国”活动优秀作品展播，并在中国教育

电视台播出。《数控大师的“育才密码”》《接轨世界标准 促学生“技能成才”》《师生同讲移动思政课 争做最美奋斗者》等，在校内外产生广泛影响，被学习强国、湖南省教育厅新闻中心、湖南日报、湖南教育电视台等多家媒体报道。落实党风廉政建设“一岗双责”，坚定不移推进全面从严治党向纵深发展。

各位代表、同志们。过去一年，我们齐心协力谋发展，砥砺奋进克难题，在披荆斩棘中不断前行，在应变求变中开拓创新，取得的成绩令人鼓舞。这些成绩的取得，是省委省政府和上级有关部门大力支持的结果，是学校党委坚强领导的结果，是全校师生员工共同努力的结果，是离退休老同志关心关怀的结果。在此我谨代表学校，向为学校事业发展作出积极贡献的全体师生和离退休老同志们表示衷心的感谢和崇高的敬意！

在肯定成绩的同时，我们也要清醒地认识到，我们的工作还存在不少问题与不足，学校发展还面临着复杂多样的压力。如师资水平、课程建设、科研能力、治理水平等与建设一流开放大学的要求还存在很大差距；适应教育变革新形势的能力尚显不足，教育信息化、数字化水平需要全面提高；教学质量、人才培养水平还需进一步提高；一些重点工作成效不够突出，推进力度有待加强。

第二部分 2023 年主要工作安排

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是

实施“十四五”规划承上启下的关键一年。今年学校党政工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，全面落实习近平总书记关于教育的重要论述和对湖南工作重要讲话重要指示批示精神，紧紧围绕服务省委“三高四新”战略定位和使命任务，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，协调推进稳规模、提质量、强优势、创特色、铸品牌等工作，抢抓机遇，守正创新，实干奋进，不断塑造学校发展新动能新优势，整体提升办学水平、育人质量和核心竞争力，扎实推动学校高质量发展再上新台阶。

今年要重点做好以下工作：

一是坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，全面加强党的领导和党的建设。始终把党的政治建设摆在首位，坚持把党的领导贯穿办学治校全过程。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想统一思想、统一意志、统一行动，把深入学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务，按照党中央统一部署和省委要求，扎实开展主题教育。夯实基层组织基础，出台基层党组织书记抓党建考评工作实施细则，推进党建和业务工作深度融合，纵深推进基层党建示范创建和质量创优，力争立项省级标杆院系、样板支部有新突破。抓好干部队伍建设、宣传和意识形态、群团和统战等工作。强化对乡村振兴工作联系点指导，加大投入力度，抓实消费帮扶，助力乡村振兴。一刻不停推进全面从严治党，

强化监督执纪问责，加强廉洁文化建设。

二是认真落实立德树人根本任务，努力促进学生健康成长成才。认真实施“时代新人铸魂工程”，发挥思政课铸魂育人主渠道作用，加强思政课程建设，创新思政育人模式，力争有“楚怡”思想政治教育教学创新团队和省级思政“金课”立项。加强体育、美育和劳动教育课程建设，推进“大美育”体系建设和学生“德智体美劳”过程性评价改革。实施校园文化建设工程，建立并规范校园文化标识系统，加强学校整体形象设计。加强学生教育管理，扎实开展“悦读新时代 逐梦新征程”楚怡读书行动，高质量推进大学生征兵工作。加强辅导员和学生工作队伍建设，推进辅导员工作专业化、职业化。加强校友工作，充分发挥校友在学校建设与发展中的积极作用。

三是坚决打赢开放教育办学评估攻坚战，力争取得优异成绩。办学评估是学校当前工作的重中之重，全校、全体系务必要更加高度重视，务必要层层压实责任，务必要扎扎实实推进。要坚持开学即冲刺的劲头，加快落实，精准聚焦，全面推进，体系联动，认真做好各项迎检准备，建好办学评估数字化展示长廊，力争以优异成绩通过国开办学评估。同时，要做好办学评估后半篇文章，根据评估结论和反馈意见，制定整改工作方案，以高度的责任感、使命感和紧迫感严格落实整改任务，做到以评促改、以评促建。

四是深入推进学历继续教育专项整治，进一步规范教育

教学行为。坚决落实省教育厅相关部署要求，重点聚焦教学点设置、教学常规与实践环节落实、考试风险防控等方面存在的突出问题，分类施治，精准施策，扎实推动学校举办的各类高等学历继续教育规范健康有序发展。积聚体系力量，大力发展成人教育，积极探索适应区域经济社会发展和学习者需求的成教人才培养新模式，努力提升成教学历层次。发挥学校办学优势，推动建设全省高等学历继续教育“教、学、管、评、测”一体化公共管理服务平台。

五是深入实施提质培优战略，全面提升学历教育办学质量。加强统筹调度，高质量完成楚怡“双高”年度建设任务。加大“楚怡”文化传承基地、产教融合实训基地及“楚怡”教学名师、大师工作室、教师教学创新团队的培育力度，力争认定“楚怡”成果数量较往年有较大幅度提升。优化专业布局，提升人才培养与区域产业需求匹配度，形成高水平专业建设发展机制，努力打造新的特色专业、品牌专业。积极探索课程群建设，加快专业教学资源库建设，力争有省级专业教学资源库立项。深化“三教”改革，加强教研教改力度，培育课程思政示范性课程、在线精品课程、思想政治课示范课堂。出台《湖南开放大学师生参与技能竞赛奖励办法》，进一步营造以赛促教、以赛促学的良好氛围。高站位推进农民大学生培养项目，高质量编撰湖南百名优秀农民大学生典型案例。深化校企合作、产教融合，新引进若干骨干企业开展校企合作，培育一定数量的示范性校企合作项目。鼓励教

师深入行业企业开展社会服务、技术攻关等项目，实现到校项目数量、资金有新突破。加强内部质量保障体系建设。健全完善教学管理和考核评价机制，扎实开展教学督导，深入推进教学诊改，促进教学质量稳步提升。

六是高站位重视多举措推进，全力做好招生与就业工作。坚持规范招生，阳光招生，充分发挥新媒体优势，创新招生宣传模式，力争全面完成高职招生指标，全年学历教育总招生人数实现较大幅度提高。进一步完善就业服务机制和水平，深入实施访企拓岗促就业行动，大力推动毕业生就业，提升毕业生就业质量，力争高职毕业生初次就业率实现稳中有升。强化“双创”平台建设和大赛项目培育，努力争取国家级“双创”竞赛实现新突破。

七是以老年大学筹建为重点，统筹推进非学历教育提质增效。全力推进湖南老年大学筹建工作，力争上半年挂牌成立湖南老年大学。办好老年大学实体班，培育多个有区域影响的老年社团。持续完善社区教育组织体系。组建专兼结合的高质量社区教育专家库和全省终身教育研究与管理团队。制订社区教育实验区建设标准，遴选一批湖南社区教育实验区。精心编撰《新时代十年湖南社区教育“四特四色”实践创新》案例集，出版《湖南社区教育发展报告（2021-2022）》，为全省社区教育发展提供参考。进一步办好干部在线、青马在线等平台 and 阵地。出台《湖南开放大学非学历继续教育管理办法》，实现全校非学历教育继续教育归口管理。全方位、

全领域巩固和开拓培训及考试项目。加快建设国家级专业技术人员继续教育基地和湖南省乡村振兴技术技能人才继续教育基地，分类、分批办好乡村振兴技术技能人才高级研修班。开展“湘土有才”创业兴业能力提升行动，打造“十八洞村”乡村振兴人才培养培训实训基地，创建“创业兴业职教联盟”。推进“培、考、评”一体化平台建设、标准创新及培训课程资源开发。力争尽快启动湖南省终身教育学分银行建设。

八是着力打造高素质创新型教师队伍，不断加强科研创新与应用。围绕高水平专业群、重大平台、重大项目，引进一定数量的高层次人才、优秀博士研究生。加强与国内外知名高校间优质教师资源的互通互联，积极探索高层次人才柔性引进机制，着手组建名师资源库。多形式高层次举办师资培训。加大人才项目申报力度，争取国家级、省级专业教学团队有新突破。优化完善职称评聘和岗位晋升等工作机制，进一步释放教职工发展空间，激励引导教职工干事创业。加强师德师风建设，选树一批教师先进典型。加强有组织科研。聚焦开放教育转型发展、终身教育体系建设、老年教育扩容增效及职业教育适应性等重点难点和关键问题，积极开展战略研究、理论研究和实践研究，力争省级课题立项、核心期刊发表数量较往年有明显增长，立项国家级项目数量有突破。加强科研平台建设，扎实做好终身教育研究重点培育基地转设为研究基地工作，力争有新的省级研究基地挂牌成立。大

力推进科研领军人才、科研创新团队建设，增强承担重大科研项目的能力。建设科研信息管理大数据平台，提高科研管理的信息化水平。加强对外合作交流，努力争取举办高水平国内国际学术会议，打造高层次学术交流平台，扩大学术影响。

九是持续深化内部治理结构改革，不断提升治理水平和治理效能。出台《湖南开放大学章程》，健全与学校章程相配套的内部管理制度体系。完善校院两级治理体系及运行制度，提升“学院办大学”能力。建立健全编制管理、统一调配、合理流向、人岗相适的用人机制。加强风险评估与管控，提高审计工作质效，强化审计结果运用。推进体系发展共同体建设，全面落实《湖南开放大学综合改革方案》。持续改善办学条件。启动新建学生公寓开工建设，完成档案馆改造，推进远教楼负一楼报告厅、田径场、体育馆、孵化基地等教学文体场地提质改造；完成市农机所、三角地产权交接工作，做好老年大学用地征收前期工作；加强图书文献资源建设和利用。加强教育信息化建设。实施数字赋能行动，促进智能技术与教育教学深度融合；依托湖湘学习广场加强终身教育公共服务平台整合，建成终身教育一站式服务平台；完成非结构化数据中台建设，实现各类教育教学资源的统一纳管；建设学校统一的虚拟实训管理平台，打造开放大学虚拟实训品牌；做好智慧校园 OA 引擎接入、智慧校园数据中台一期分类数据的可视化展示等工作。提高后勤服务保障能力。开

源节流，多渠道筹措办学经费，千方百计扩大财力。完善内控制度，规范资产购置、使用和处置工作，加强项目库资金、招标采购监管，提高资金使用效益。统筹推进校园安全管理，确保校园安全稳定。

各位代表、同志们，人到半山路更陡，船到中流浪更急。学校的改革举措已经取得了可喜成绩，但面对新形势、新任务和学校自身发展难题，仍需要大家携手努力，接续奋斗。让我们在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，在学校党委的坚强领导下，戮力同心，克难奋进，以“功成不必在我，功成必须有我”的责任担当，“一万年太久，只争朝夕”的拼搏精神，推动学校向国内特色一流开放大学加速迈进，为服务我省“三高四新”战略和全民终身学习作出更多更大的贡献。